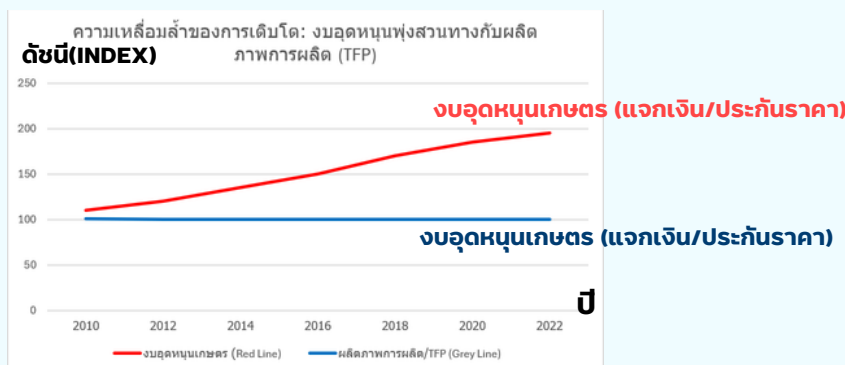


Agri-Tech Catalyst: พลิกโฉมเกษตรไทย ยกกระดับ Potential GDP

เปลี่ยน "เงินอุดหนุนสูญเปล่า" เป็น "ทุนเทคโนโลยีข้ามชาติ"

1.Pain Point



กระตุ้น Demand ระยะสั้น... ทิ้งภาระหนี้ระยะยาว! ไทยต้องแก้ที่ฝั่ง Supply (โครงสร้าง)

2.Solution

Land Trust

เกษตรกรรมสิทธิทำกิน (ไม่เสียกรรมสิทธิ์) เพื่อสร้าง Scale รับเทคโนโลยี
รับรายได้ 2 ทาง: ค่าเช่า + ปันผล



FDI Conditional Tech Transfer

ให้สิทธิ BOI ขั้นสุด ภายใต้เงื่อนไข: ทุนต่างชาติ ต้องถ่ายทอดเทคโนโลยี และใช้วัตถุดิบจาก Land Trust



Green Supply Chain Finance(เชื่อม SME)

แบงก์รัฐอุดหนุนดอกเบี้ยต่ำให้ SME หากเลือกใช้วัตถุดิบมาตรฐาน ESG จาก Land Trust ของไทย



3.The Flow

กลไกเปลี่ยนพฤติกรรม



ทุนFDI ต่างประเทศ



นำเทคโนโลยีมาลง



Land Trust



Land Trust



ผลิตวัตถุดิบมีคุณภาพ



ดึงดูดSMEไทย (ได้ดอกเบี้ยถูก)

สร้างแรงจูงใจ (Incentive) ให้ทุกฝ่าย Win-Win แทนการออกกฎบังคับ

4.ระยะเวลาดำเนินโครงการ: 3 ปี

- เริ่ม: มกราคม 2027
- สิ้นสุด: ธันวาคม 2029

6.หน่วยงานรับผิดชอบ

หน่วยงานหลัก : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อกำกับดูแลเงื่อนไขการถ่ายทอดเทคโนโลยี (Tech Transfer)

หน่วยงานร่วม (Support): กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ , กระทรวงการคลัง ธนาคารพาณิชย์

5.งบประมาณ (Budget)

ด้านการคลัง: ใช้งบ 0 บาท (Zero Extra Budget)

โยกงบแจกเงินแบบเดิมเพียง 20% มาทำ Matching Fund ลดภาระการคลังได้ถาวร



7. สิ่งที่ประชาชนได้รับ

เกษตรกร: มีกรรมสิทธิ์ในที่ดินเดิมแต่ได้ "Yield" สูงขึ้นจากเทคโนโลยี, เพิ่มรายได้จากค่าเช่าที่ดินและเงินปันผล,

SME: เข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำผ่านกลไก Green Supply Chain Finance และมีวัตถุดิบคุณภาพสูงเพื่อยกระดับสินค้าสู่ตลาดโลก

8.Objective and Key Results (OKR)

Objective: พลิกโฉมภาคเกษตรไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืนด้วยเทคโนโลยี โดยไม่เพิ่มภาระทางการคลัง

- KR1: สามารถเปลี่ยนงบอุดหนุนแบบแจกเงิน/ประกันราคา เป็น Matching Fund ได้อย่างน้อย 20% ภายใน 1 ปี
- KR2: เกิดการถ่ายทอดเทคโนโลยี (Tech Transfer) จากบริษัทข้ามชาติสู่เกษตรกรใน Land Trust อย่างน้อย 10 แห่งภายใน 2 ปี
- KR3: ผลผลิตต่อไร่ (Yield) ของกลุ่มที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 30% ภายใน 3 ปี
- KR4: ลดสัดส่วนหนี้ครัวเรือนเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการลงอย่างน้อย 15% ภายในระยะเวลา 3 ปี

เศรษฐกิจไทยเติบโตจากรากฐาน ไม่ใช่แค่การกระตุ้นชั่วคราว



เปลี่ยนเงินอุดหนุน ให้เป็นทุนเพิ่มประสิทธิภาพเกษตรกรไทย

กรอบนโยบายจากปัญหาเศรษฐกิจระดับประเทศ สู่การเปลี่ยนแปลงในระดับเกษตรกร

แนวคิดสำคัญ เศรษฐกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืน ไม่ใช่เพียงใส่เงินและแรงงานเพิ่ม แต่ต้องทำให้ทรัพยากรเดิมผลิตได้มากขึ้น มีคุณภาพขึ้น และขายได้ราคาดีขึ้น

1 วัตถุประสงค์ของนโยบาย

ที่ผ่านมารัฐใช้งบประมาณมากเพื่อพยุงราคาและช่วยเหลือรายได้เกษตรกร มาตรการเหล่านี้จำเป็นในช่วงวิกฤต แต่หากใช้ซ้ำโดยไม่เปลี่ยนวิธีผลิต เกษตรกรจะยังเผชิญต้นทุนสูง รายได้ไม่แน่นอน และต้องรอความช่วยเหลือรอบใหม่ นโยบาย Agri-Tech Catalyst จึงเสนอให้ค่อย ๆ เปลี่ยนงบบางส่วนจาก “เงินช่วยเหลือระยะสั้น” เป็น “เงินลงทุนเพิ่มประสิทธิภาพระยะยาว”

เป้าหมายหลัก เพิ่มประสิทธิภาพของภาคเกษตรด้วยเทคโนโลยี ทักษะ และการบริหารจัดการร่วมกัน เพื่อช่วยยกระดับศักยภาพการเติบโตของเศรษฐกิจไทยในระยะยาว

เป้าหมายต่อเกษตรกร ลดต้นทุน เพิ่มคุณภาพผลผลิต มีตลาดรับซื้อที่ชัดเจน และได้รับส่วนแบ่งจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้น ไม่ใช่เป็นเพียงผู้ขายวัตถุดิบต้นน้ำ

เป้าหมายต่อรัฐ ลดการพึ่งพาบพยุงราคาซ้ำทุกปี และเปลี่ยนรายจ่ายบางส่วนให้กลายเป็นทักษะ ระบบข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้ประโยชน์ได้ต่อเนื่อง

2 กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายหลัก เกษตรกรรายย่อยที่มีพื้นที่กระจกระยะไกล ต้นทุนสูง ขาดเงินลงทุน และเข้าถึงเทคโนโลยีหรือตลาดมูลค่าสูงได้ยาก โดยเข้าร่วมโครงการด้วยความสมัครใจ

กลุ่มร่วมดำเนินงาน วิชาחקิจชุมชน สหกรณ์ ผู้ให้บริการเครื่องจักรและ Agri-Tech รวมถึง SME แปรรูปอาหารและสินค้าเกษตรในพื้นที่

กลุ่มสนับสนุน บริษัทเทคโนโลยีและนักลงทุนต่างประเทศ สถาบันการเงิน มหาวิทยาลัย และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร การลงทุน และการพัฒนาทักษะ

หลักคุ้มครอง เกษตรกรยังเป็นเจ้าของที่ดิน มีสิทธิออกจากโครงการตามสัญญา และต้องเห็นต้นทุน รายได้ รวมถึงวิธีแบ่งผลประโยชน์อย่างโปร่งใส

จากปัญหาระดับประเทศ สู่คำตอบระดับพื้นที่

ในภาพใหญ่ ประเทศไทยมีเงินทุนและแรงงานจำกัดลงเรื่อย ๆ จึงต้องใช้ทรัพยากรเดิมให้คุ้มค่ากว่าเดิม ส่วนในระดับพื้นที่ ปัญหาหลักคือแปลงเล็ก เทคโนโลยีไม่คุ้มทุน ทักษะไม่ทันตลาด และเกษตรกรมีอำนาจต่อรองต่ำ นโยบายนี้จึงเชื่อมการแก้ปัญหาทั้งสองระดับไว้ในระบบเดียว

กลไกและมาตรการของนโยบาย

รวมพื้นที่ • เติบโตเทคโนโลยี • พัฒนาคน • เชื่อมตลาด

3 กลไกมาตรการ: 3 พื้นที่ที่ต้องทำงานร่วมกัน

3.1 Land Trust รวมบริหารพื้นที่โดยไม่โอนกรรมสิทธิ์

เกษตรกรสมัครใจรวมสิทธิบริหารจัดการแปลง ภายใต้สัญญาที่ชัดเจน เพื่อให้พื้นที่มีขนาดใหญ่พอสำหรับใช้ระบบน้ำอัจฉริยะ โดรน เครื่องจักร เซนเซอร์ และข้อมูลร่วมกัน วิธีนี้ช่วยแบ่งต้นทุนและทำให้เทคโนโลยีที่แพงเกินไปสำหรับคนเดียวคุ้มค่าเมื่อใช้ร่วมกัน

รายได้ของเกษตรกร กำหนดให้มีผลตอบแทนขั้นต่ำจากการเข้าร่วม และส่วนแบ่งกำไรตามผลงานของแปลงรวม เพื่อให้เกษตรกรได้รับประโยชน์จากมูลค่าที่เพิ่มขึ้น

การกำกับดูแล มีบัญชีแยก เปิดเผยต้นทุนและรายได้ ตรวจสอบโดยบุคคลที่สาม และห้ามนำที่ดินไปผูกเป็นหลักประกันโดยไม่มีคามยินยอม

3.2 แลกสิทธิประโยชน์การลงทุนกับการถ่ายทอดเทคโนโลยี

บริษัท Agri Tech ต่างประเทศที่ได้รับสิทธิประโยชน์จากรัฐต้องถ่ายทอดความรู้ ฝึกอบรมเกษตรกรไทย ใช้ผู้ผลิตในประเทศ และนำเทคโนโลยีมาใช้กับ Land Trust จริง พร้อมมีตัวชี้วัดที่ตรวจสอบได้ เช่น จำนวนผู้ได้รับการฝึก เทคโนโลยีที่ถูกใช้งาน และมูลค่ารับซื้อจากพื้นที่นาร่อง

3.3 กองทุน Agri Tech และสินเชื่อเชื่อม SME

กองทุนช่วยสมทบค่าเทคโนโลยี ระบบข้อมูล และการฝึกทักษะ โดยเกษตรกรหรือเอกชนต้องร่วมลงทุนด้วย ขณะเดียวกันธนาคารรัฐให้สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำแก่ SME ที่รับซื้อและแปรรูปวัตถุดิบมาตรฐานจาก Land Trust เพื่อสร้างตลาดที่แน่นอนและเพิ่มมูลค่าในประเทศ **พัฒนาคนผ่านงานจริง** เกษตรกรเรียนรู้การใช้ข้อมูล วางแผนต้นทุน ควบคุมคุณภาพ และทำตามมาตรฐานของตลาดจากการผลิตจริง ไม่ใช่การอบรมที่แยกขาดจากรายได้

เส้นทางการเปลี่ยนแปลง

1 รวมพื้นที่	2 เติบโตเทคโนโลยี	3 พัฒนาทักษะ	4 เชื่อมตลาด
ลดต้นทุนรวม	ผลิตดีขึ้น	บริหารเป็น	รายได้เพิ่ม
หลักการจ่ายเงิน รัฐจ่ายเมื่อเกิดผลงานที่ตรวจสอบได้ เช่น เทคโนโลยีถูกใช้จริง ต้นทุนลด คุณภาพเพิ่ม SME รับซื้อจริง และรายได้สู่เกษตรกรดีขึ้น			

แผนดำเนินงาน งบประมาณ และการวัดผล

4 ระยะเวลาเริ่มและสิ้นสุดโครงการ

ปีที่ 1 ออกแบบ	ปีที่ 2-3 นำร่อง	ปีที่ 4-5 ประเมิน-ขยายผล
เลือกพื้นที่และสินค้า จัดตั้งกลุ่มและทำสัญญา	ลงทุนเทคโนโลยีและทักษะ เชื่อม SME และผู้ลงทุน	ขยายเฉพาะพื้นที่ที่คุ้มค่า ทยอยลดเงินสนับสนุน

5 งบประมาณ

ใช้หลัก “ปรับทิศทางงบเดิม” ไม่ตั้งภาระถาวรก้อนใหม่ โดยเสนอกรอบทยอยโยกงบช่วยเหลือแบบให้เปล่าสูงสุดปีละ 20%
เข้ากองทุน Agri Tech Catalyst สัดส่วนจริงต้องขึ้นกับผลประเมิน รายได้เกษตรกร และภาวะเศรษฐกิจ
พร้อมใช้เงินรัฐเป็นทุนตั้งต้นเพื่อดึงเงินร่วมลงทุนจากเอกชน สถาบันการเงิน และกลุ่มเกษตรกร

6 หน่วยงานรับผิดชอบ

เจ้าภาพหลัก กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดูแลการคัดเลือกพื้นที่ การรวมกลุ่ม มาตรฐานการผลิต และระบบข้อมูลเกษตรกร
หน่วยงานร่วม BOI ดูแลเงื่อนไขถ่ายทอดเทคโนโลยี; ธ.ก.ส.และธนาคารรัฐบริหารกองทุน/สินเชื่อ กระทรวงพาณิชย์เชื่อมตลาด
กระทรวง อว.และมหาวิทยาลัยช่วยด้านเทคโนโลยี ทักษะ และการประเมินผล
ระดับพื้นที่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน และตัวแทนเกษตรกรร่วมกำกับ เพื่อให้การออกแบบเหมาะกับสินค้า
น้ำ และตลาดของแต่ละพื้นที่

7 สิ่งที่ประชาชนได้รับ

เกษตรกร ต้นทุนลด เข้าถึงเทคโนโลยีและตลาด มีรายได้หลายทาง และมีอำนาจต่อรองมากขึ้นโดยไม่เสียกรรมสิทธิ์ที่ดิน
ผู้ประกอบการและผู้บริโภค SME มีวัตถุดิบคุณภาพสม่ำเสมอและตรวจสอบย้อนกลับได้
ขณะที่ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีมาตรฐานและปลอดภัยขึ้น
ประเทศ เกิดทักษะ เทคโนโลยี และการลงทุนใหม่ ลดภาระการพยุงราคา และเพิ่มความสามารถแข่งขันของภาคเกษตรในระยะยาว

8 Objective and Key Results (OKR) — เป้าหมายเสนอ 5 ปี

O1 เพิ่มประสิทธิภาพ	O2 เพิ่มรายได้	O3 ลดการพึ่งพิง
KR: ต้นทุนต่อหน่วยลด $\geq 15\%$ ผลผลิตได้มาตรฐานเพิ่ม $\geq 20\%$	KR: รายได้สุทธิเกษตรกร ในพื้นที่นำร่องเพิ่ม $\geq 20\%$	KR: พื้นที่ที่ผ่านเกณฑ์ลดเงิน สนับสนุนได้ภายในปีที่ 5

หมายเหตุ: ค่าเป้าหมาย OKR เป็นข้อเสนอสำหรับพื้นที่นำร่อง ต้องกำหนดค่าฐานก่อนเริ่มโครงการและประเมินโดยหน่วยงานอิสระ

บทสรุป Agri Tech Catalyst เชื่อมการเติบโตระดับประเทศกับชีวิตเกษตรกร โดยเปลี่ยนเงินช่วยเหลือบางส่วนให้เป็นเทคโนโลยี
ทักษะ และตลาด พร้อมกำหนดผู้รับผิดชอบ ระยะเวลา และผลลัพธ์ที่ตรวจสอบได้